

第 74 期 事業報告書

(2020年4月1日から)
(2021年3月31日まで)

株式会社 鴨川グランドホテル

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国経済は、国内外における新型コロナウイルス感染症の影響により極めて厳しい状況を余儀なくされました。また、この新型コロナウイルス感染症の収束はいまだ見えず、今後の経済活動・その他に及ぼす影響は極めて大きなものがあります。

リゾートホテル業界におきましては、この影響が直撃し業況は一気に悪化しました。

当社におきましても、2020年4月7日に政府より発令の緊急事態宣言を受け、個人・団体需要の急減及びキャンセルが多発したことや感染拡大防止の観点から主力ホテルを一時休業したことにより、売上高は大幅な減収となり多額の損失を計上することとなりました。

具体的には、2020年4月より主要施設である鴨川グランドホテルとホテル西長門リゾートを2か月間休館。2020年5月25日に緊急事態宣言の解除を受け6月より段階的にホテル営業を再開、7月からはGOTOトラベルキャンペーンが開始されたことによりリゾート部門の業績は個人需要に支えられて回復に向かったものの、年末からの感染再拡大の影響により再び需要の急減が発生しました。また、都内のビジネスホテルの営業につきましても極めて厳しい状態となりました。

その結果、当事業年度の売上高は23億8千8百万円（前期比36.0%減）となり、営業損失は5億7千8百万円（前期は4千8百万円の営業損失）、経常損失は6億4千5百万円（前期は1億3千7百万円の経常損失）となりました。

また、当期純損益につきましても、臨時休業による損失等の特別損失があったものの、助成金収入及び補助金収入を計上した結果、5億9百万円の純損失（前期は6千5百万円の純損失）となりました。

[ホテル関連]

当セグメントにおきましては、新型コロナウイルス感染拡大に伴う政府の緊急事態宣言の発令を受け、主力施設である鴨川グランドホテルとホテル西長門リゾートを4月から2か月間休館、6月も収容規模を縮小して週末〔金・土・日曜日〕のみの営業としました。7月からはGOTOトラベルキャンペーンが開始されたことにより、特に鴨川グランドホテルを中心に個人顧客による需要の回復が見られましたが、年末からの感染再拡大の影響により再び需要の急減が発生しました。ビジネスホテルは外出自粛や移動制限に加え、渡航禁止措置によるインバウンド需要の蒸発により、大幅な減収を余儀なくされました。

その結果、売上高は18億1千2百万円（前期比40.6%減）となりました。

[リゾート関連]

当セグメントにおきましては、鴨川グランドタワーとミスティイン仙石原は大変厳しい結果となりましたが、勝浦ヒルトップホテル&レジデンスは売上高の減少はあったものの効率運営により比較的堅調に推移しました。

その結果、売上高は5億7百万円（前期比12.4%減）となりました。

[その他]

当セグメントにおきましては、リネン事業は新型コロナウイルスの影響により取引先の休館が多く、大幅な減収となりました。

その結果、売上高は6千8百万円（前期比32.7%減）となりました。

セグメント別売上高

セグメントの名称	営業店舗等	売上高
ホテル関連	4店	1,812 百万円
リゾート関連	11	507
その他	-	68
計	15	2,388

- (注) 1. リゾート関連の営業店舗のうち8店は宿泊提携店であります。
2. その他の欄はクリーニング等の売上であります。

(2) 設備投資の状況

当事業年度中に実施いたしました設備投資の総額は7千4百万円であります。その主なものは、既存のホテル等のリニューアル投資であります。なお、所要資金は自己資金により賄いました。

(3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(4) 対処すべき課題

当社は、「お客様は我が家の大切な生涯のファミリーです」との基本認識のもと、お客様に心からご満足いただけるよう全社をあげて真心のサービスの提供に努め「千葉県のトップホテルとしての地位を確立する」ことを経営方針としております。

観光産業への影響が極めて大きい新型コロナウイルスの感染が未だ収束を見ない中、被害を最小限に抑えるために様々な対策を講じております。感染防止対策と衛生管理の徹底を図りながら、部屋食プランのニーズの高まり、県内及び近隣県からの修学旅行需要等、コロナ禍での限られた需要に対応した、きめ細かな商品造成を強化していくとともに、人員配置の見直しや業務の効率化により労働生産性を高め、雇用調整助成金をはじめとする各種助成金制度を活用しながら人件費や経費負担の軽減に努めており、これを継続的に行って参ります。また、販売を最大化するためのレベニューマネジメント施策や商品力の向上など、コロナ禍収束後の業績向上に備えた体制を整えるとともに、債務超過解消に向けても取り組んで参ります。

極めて厳しい状況ではありますが、全社員一丸となり努力してまいる所存であります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 財産及び損益の状況

区 分	第71期 (2017年4月1日から 2018年3月31日まで)	第72期 (2018年4月1日から 2019年3月31日まで)	第73期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	第74期(当期) (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
売上高(百万円)	4,053	2,938	3,732	2,388
経常利益又は 経常損失(△) (百万円)	96	△555	△137	△645
当期純利益又は 当期純損失(△) (百万円)	72	△1,010	△65	△509
1株当たり 当期純利益又は 当期純損失(△) (円)	8.07	△113.05	△7.34	△57.03
純資産(百万円)	1,127	94	25	△466
総資産(百万円)	6,294	7,152	6,732	6,584

- (注) 1. 第71期は、台風や厳冬等の影響で売上高は減収となり、人件費の増加及び重油の高騰による燃料費の増加が影響したものの、当期純利益となっております。
2. 第72期は、主力施設である鴨川グランドホテルの耐震改修・バリューアップ工事のため長期休館により売上高は減収となり、固定資産除却損等の特別損失を計上した結果、当期純損失となっております。
3. 第73期は、自然災害の増加や新型コロナウイルスの感染拡大の影響により売上は伸び悩み、台風災害による損失等の特別損失を計上した結果、当期純損失となっております。
4. 当事業年度の状況につきましては、前記「(1) 事業の経過及びその成果」に記載のとおりであります。

(6) 主要な事業内容

当社は、旅館業並びにこれらに関連する事業を行っており、国際観光ホテル整備法による登録（鴨川グランドホテル昭和40年12月18日登録番号旅第612号、ホテル西長門リゾート昭和53年4月15日登録番号旅第1683号）を受けております。また、宅地建物取引業法により宅地建物取引業者千葉県知事(2)第16257号として免許を受けております。

(7) 主要な事業所

本 社 千葉県鴨川市広場839番地13
(登記上の本店所在地 千葉県鴨川市広場820番地)

ホテル関連 鴨川グランドホテル (千葉県)
ホテル西長門リゾート (山口県)
スマイルホテル巣鴨 (東京都)
スマイルホテル日本橋三越前 (東京都)

リゾート関連 鴨川グランドタワー (千葉県)
勝浦ヒルトップホテル&レジデンス (千葉県)
ミスティイン仙石原 (神奈川県)

営業所 首都圏営業所 (千葉県)
広島営業所 (広島県)
福岡営業所 (福岡県)

(8) 使用人の状況

区 分	使用人数	前事業年度末 比増減	平均年令	平均勤続年数
男 子	119名	(8名減)	46.5才	15.7年
女 子	46	(3名減)	42.2	13.5
合計又は平均	165	(11名減)	45.3	15.0

(注) 上記のほか、臨時使用人の期中平均雇用人員は137名であります。

なお、臨時使用人が前事業年度に比べ61名減少しましたのは、鴨川グランドホテル及びホテル西長門リゾートの休館によるものであります。

(9) 主要な借入先及び借入額

借 入 先	借 入 残 高
	百万円
(株) 千 葉 銀 行	3,518
(株) み ず ほ 銀 行	778
(株) 商 工 組 合 中 央 金 庫	664
(株) 千 葉 興 業 銀 行	433
館 山 信 用 金 庫	100

2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 普通株式 24,600,000株
A種優先株式 1,400,000株
- (2) 発行済株式の総数 普通株式 10,453,920株
(うち自己株式 1,512,099株)
A種優先株式 1,200,000株
- (3) 当事業年度末の株主数 1,441名
- (4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
	株	%
鈴木初子	普通株式 2,693,716	26.6
鈴木健史	普通株式 1,267,320	12.5
(株)大扇商事	普通株式 1,256,376	12.4
(株)千葉銀行	普通株式 240,000	
	A種優先株式 1,000,000	
	計 1,240,000	12.2
ちばぎんリース(株)	普通株式 476,000	4.7
ちばぎんコンピューターサービス(株)	普通株式 476,000	4.7
損害保険ジャパン(株)	普通株式 120,000	
	A種優先株式 200,000	
	計 320,000	3.2
鴨川共栄会	普通株式 120,785	1.2
(株)千葉興業銀行	普通株式 100,800	1.0
栢尾基世	普通株式 60,024	0.6

(注) 持株比率は、自己株式(1,512,099株)を控除して計算しております。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況

2016年7月20日開催の取締役会決議による新株予約権

- ①新株予約権の払込金額 払込を要しない
- ②新株予約権の行使価額 1個につき100円
- ③新株予約権の行使条件 付与日の翌日から3年経過後または当社の取締役の地位を喪失した日の翌日のいずれか早い日から新株予約権を行使することができる。
- ④新株予約権の行使期間 2016年8月9日から2046年8月8日まで
- ⑤当社役員の保有状況

	新株予約権の数	目的となる株式の種類及び数	保有者数
取締役（社外取締役を除く）	500個	普通株式 50,000株	2人
監査役（社外監査役を除く）	20個	普通株式 2,000株	1人

4. 会社役員に関する事項

(1) 地位、氏名及び担当、重要な兼職の状況

地 位	氏 名	担 当	重要な兼職の状況
代表取締役社長	鈴木 健 史	鴨川グランドホテル 総支配人 ホテル西長門リゾート 総支配人	(有)サンワ美術 取締役社長 (有)イー・ティー ・エンタープライズ 代表取締役社長 (有)イペールベベ ・インコーポレーテッド 代表取締役社長
常 務 取 締 役	御子神 洋 一		
取 締 役	内 藤 秀 世		
取 締 役	庄 司 隆 治		
取 締 役	本 間 隆 弘		
常 勤 監 査 役	鈴 木 文 明		
監 査 役	田 邊 英 明		
監 査 役	中 村 パオラ		

- (注) 1. 取締役本間隆弘氏は、社外取締役であります。
2. 常勤監査役鈴木文明氏は当社に長年勤務し、すべての業務に精通しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
3. 監査役田邊英明及び中村パオラの両氏は、社外監査役であります。
4. 取締役本間隆弘氏及び監査役中村パオラ氏は東京証券取引所の定めに基づく独立役員として同取引所に届け出ております。
5. 2020年6月26日開催の第73回定時株主総会終結の時をもちまして取締役村上全男氏は退任いたしました。また、同定時株主総会におきまして、御子神洋一氏が取締役に選任され、就任いたしました。

(2) 取締役及び監査役の報酬等

①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、2021年2月19日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりであります。

ア. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図ることも勘案し、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

取締役及び監査役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等により構成し、社外取締役及び社外監査役については、基本報酬のみを支払うこととしております。

イ. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は月例の固定報酬としております。決定過程においては、取締役会から委任された代表取締役社長が、当社の業績、役位、職責、在任年数及び従業員給与の水準等総合的に勘案し、年度の報酬総額を定めるとともに個々の報酬額を決定しており、各監査役の報酬は監査役の協議によって決定しております。

また、退職慰労金は、当該役員の在任期間に応じて、（各期の最終月報×2）の一年間の積み上げ方式で、株主総会の承認を経て支給しております。ただし、在任期間において経常損益が損失計上となった年度は、在任期間から減じて計算しております。

ウ. 業績連動報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の業績連動報酬である役員賞与は、業績に応じて、株主総会の承認を得た役員報酬の上限の範囲内において、取締役会で決定しております。各役員ごとの賞与の配分については、取締役会の決議を経て代表取締役社長が決定しております。

- エ. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針
基本報酬（金銭報酬）のみとしております。

②取締役及び監査役の報酬等について株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬、賞与その他の職務執行の対価として当会社から受ける財産上の利益（以下報酬等という。）は、1988年2月26日開催の臨時株主総会において年額2億円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く。）の員数は4名です。

監査役の報酬等は、1988年2月26日開催の臨時株主総会において年額5千万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

③取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項

当事業年度においては、2021年2月19日開催の取締役会にて代表取締役社長鈴木健史に取締役の個人別の報酬額の具体的内容の決定を委任する旨の決議をしております。その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

④取締役及び監査役の報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額	対象となる役員の員数
取締役 (うち社外取締役)	42,370千円 (720千円)	6名 (1名)
監査役 (うち社外監査役)	6,240千円 (1,440千円)	3名 (2名)
合計 (うち社外役員)	48,610千円 (2,160千円)	9名 (3名)

(注) 上記のほか、2020年6月26日開催の定時株主総会の決議に基づく役員退職慰労金の額は以下のとおりであります。なお、当事業年度以前の事業報告において記載済みの役員退職慰労引当金繰入額は除いております。

取締役1名 8,000千円

(3) 社外取締役及び社外監査役との関係

① 社外取締役に関する事項

社外取締役本間隆弘氏の兼職先と当社は取引関係はありません。

② 社外監査役に関する事項

社外監査役田邊英明及び中村パオラの両氏の兼職先と当社は取引関係はありません。

(4) 各社外役員の主な活動状況

区分	氏名	主な活動状況
取締役	本間隆弘	当事業年度開催の取締役会12回のうち11回出席し、会社経営者としての経験と見識をもとに、独立した客観的立場から適宜発言を行っております。
監査役	田邊英明	当事業年度開催の取締役会12回のうち10回、監査役会12回のうち10回出席し、大手企業に長年勤務していた経験と見識に基づき適宜発言を行っております。
監査役	中村パオラ	当事業年度開催の取締役会12回のうち11回、監査役会12回のうち11回出席し、会社経営者としての経験と見識に基づき適宜発言を行っております。

(5) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役本間隆弘氏、社外監査役田邊英明氏及び中村パオラ氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、100万円又は会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額としております。

5. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称 千葉第一監査法人

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人である千葉第一監査法人は、会社法第427条第1項の契約を締結しております。当該契約の概要は次のとおりであります。

千葉第一監査法人の本契約の履行に伴い生じた当社の損害は、千葉第一監査法人に悪意又は重大な過失があった場合を除き、2,000万円又は千葉第一監査法人の会計監査人としての在職中に報酬その他の職務執行の対価として当社から受け、又は受けるべき財産上の利益の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に二を乗じて得た額のいずれか高い額をもって、当社に対する損害賠償責任の限度額としております。

(3) 会計監査人の報酬等の額

	支 払 額
報 酬 等 の 額	9,000 千円
当社が支払うべき金銭 その他の財産上の利益の合計額	9,000 千円

- (注) 1. 会計監査人の報酬等について監査役会が同意した理由は、取締役会、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積の算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記の金額にはこれらの合計額を記載しております。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役は、会計監査人の再任の適否については、毎期検証をしております。会計監査人が、会社法や公認会計士法等の法規に違反または抵触した場合の他、当社が会計監査人の独立性、効率性、信頼性、監査に関する品質等におきまして、適正を欠くと判断した場合には、会社法の定めにより、会計監査人を解任または不再任と致します。

6. 業務の適正を確保するための体制等の整備についての決議の内容の概要

(1) 取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 取締役及び使用人は、法令及び定款を遵守し、社会的責任並びに企業倫理の確立に努めるとともに、企業人・社会人として求められる倫理観に基づいて行動するため、「コンプライアンスの基本原則」及び「企業行動基準」を定める。
- ② 社長直轄の内部統制室を置く。統制室は、業務が法令及び社内諸規定に基づき、適正・公正に実施されているか検証する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ① 当社は、取締役会や株主総会等の重要な会議の意思決定にかかわる記録、各取締役が職務権限に基づき決裁した文書等及び取締役の職務執行にかかわる情報の記録を、法令及び「文書管理規程」等により、適切に保存及び管理する。
- ② 取締役及び監査役は、常時これらの文書等を閲覧できるものとする。

(3) 損失の危険に関する規定その他の体制

- ① 事業活動全般における様々なリスク、または不測の事態に備え、行動基準として「危機管理要綱」を制定し、「予防としての事前管理」「発生時の対処管理」「発生後の事後管理」に分けて明確に規定する。
- ② 緊急事態発生時の行動基準を定め、迅速・適切に対応できる体制を整える。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 当社は、定例取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督を行う。
- ② 当社は、社長以下取締役、事業所責任者で構成する経営会議を設け、テーマを絞り十分な審議を行う。

(5) 監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員の取締役からの独立性及び従業員に対する指示の実効性の確保に関する体制

- ① 監査役が必要とした場合は、職務を補助する従業員を置くものとする。その人事権に係る事項については監査役会の意見を尊重した上で行うものとし、その独立性及び監査役の指示の実効性の確保に努める。
- ② 監査役の職務を補助する従業員は、その職務にあたっては、監査役の指示にのみ従うものとする。

(6) 監査役への報告をするための体制及び報告をしたことを理由として不利益な取り扱いを受けないことを確保する為の体制

- ① 取締役及び従業員は、監査役の要請に応じて業務の執行状況の報告を行う。
- ② 会社の信用を大きく低下させたもの及び会社の業績に大きく影響を与えた事象、または恐れのあるものについては、監査役に対して発見後、速やかに報告を行う。
- ③ 代表取締役及び業務執行の担当取締役は、取締役会等の重要な会議において随時、業務の執行状況の報告を行う。
監査役は、必要に応じて代表取締役、会計監査人との意思疎通を図り、定期的に意見交換等を行う。
- ④ 上記①及び②の報告をしたものに対して、当該報告をしたことを理由として、いかなる不利益な取り扱いも受けないものとする。

(7) 監査役職務の執行について生ずる費用等の処理に関する体制

監査役職務の執行について生ずる費用等の請求の手続きを定め、監査役から前払い又は償還等の請求があった場合には、当該請求に係る費用が監査役職務の執行に必要なものと明らかに認められる場合を除き、所定の手続きに従い、これに応じるものとする。

(8) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

取締役及び監査役並びに従業員は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会勢力・団体に対しては、断固たる態度・行動をとり、一切の関係を遮断し、それらの活動を助成する行為は行わない。

また、不当要求等に対しては、必要に応じ警察その他関係機関と連携して組織的な対応を行う。

(9) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

(重要な会議の開催状況)

取締役会は、経営上の意思決定及び業務執行の監督を行う機関として位置付け、運用を行っております。毎月1回の定例取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、業務遂行の状況を逐次認識しております。また、経営環境の変化に的確に対応するため、経営と業務の強化を目指し、取締役及び部門責任者による経営会議を原則として月1回開催し、業務執行状況の確認を行い、業務執行の迅速化、情報の共有化及び法令遵守の徹底を図っております。

監査役会は原則として月1回開催し、状況により取締役に出席を求め、業務執行状況の説明を求め、監査業務の精度向上を図っております。また、内部監査担当者及び会計監査人との情報交換により、より効果的な監査業務の実施を図っております。

7. 株式会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については特に定めておりません。

貸借対照表

貸借対照表

(2021年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	711,956	流動負債	4,632,312
現金及び預金	354,191	買掛金	29,311
売掛金	123,386	短期借入金	3,589,185
たな卸資産	43,244	1年以内返済の長期借入金	405,008
前払費用	73,401	未払金	63,328
未収入金	68,480	リース債務	33,708
その他	49,390	未払費用	166,364
貸倒引当金	△139	未払法人税等	8,066
		未払消費税等	145,812
固定資産	5,872,705	預り金	69,067
有形固定資産	5,528,745	賞与引当金	29,979
建物	4,207,758	災害損失引当金	3,229
構築物	37,478	その他	89,250
機械及び装置	74,605	固定負債	2,418,774
車輛及び運搬具	827	長期借入金	1,500,000
器具及び備品	80,122	リース債務	74,638
リース資産	97,263	繰延税金負債	7,010
土地	1,029,636	退職給付引当金	138,747
建設仮勘定	1,053	役員退職慰労引当金	30,071
		長期預り保証金	425,000
無形固定資産	32,383	その他	243,306
借地権	5,926	負債合計	7,051,086
電話加入権	18,636	(純資産の部)	
ソフトウェア	7,820	株主資本	△489,778
投資その他の資産	311,576	資本金	626,761
投資有価証券	92,469	資本剰余金	499,177
破産更生債権等	9,464	資本準備金	498,588
長期前払費用	894	その他資本剰余金	589
差入保証金	173,005	利益剰余金	△1,610,395
年金保険積立金	29,450	その他利益剰余金	△1,610,395
その他	15,756	繰越利益剰余金	△1,610,395
貸倒引当金	△9,464	自己株式	△5,321
		評価・換算差額等	16,594
		その他有価証券評価差額金	16,594
		新株予約権	6,759
資産合計	6,584,662	純資産合計	△466,424
		負債・純資産合計	6,584,662

損益計算書

損 益 計 算 書

(自 2020年4月1日)
(至 2021年3月31日)

(単位：千円)

科 目	金 額	
営業収益		
売上高		2,388,827
営業費用		
売上原価及び一般管理費		2,966,835
営業損失		578,007
営業外収益		
受取利息・配当金	2,092	
その他	43,077	45,170
営業外費用		
支払利息	110,964	
その他	1,345	112,310
経常損失		645,147
特別利益		
助成金収入	190,042	
補助金収入	115,277	305,320
特別損失		
固定資産売却損	8,354	
固定資産除却損	3,459	
臨時休業による損失	135,446	
業務委託契約解約損	15,000	162,259
税引前当期純損失		502,086
法人税、住民税及び事業税	8,433	
法人税等調整額	△604	7,828
当期純損失		509,914

株主資本等変動計算書

株主資本等変動計算書

(自 2020年4月1日)
(至 2021年3月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	自己株式
		資本準備金	その他資本剰余金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	
当 期 首 残 高	626,761	498,588	—	△1,100,480	△5,328
当 期 変 動 額					
新株の発行 (新株予約権の行使)			589		
当 期 純 損 失				△509,914	
自己株式の処分					7
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当 期 変 動 額 合 計	—	—	589	△509,914	7
当 期 末 残 高	626,761	498,588	589	△1,610,395	△5,321

	株主資本	評価・換算 差 額 等	新株 予約権	純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金		
当 期 首 残 高	19,540	△1,431	7,353	25,461
当 期 変 動 額				
新株の発行 (新株予約権の行使)	589			589
当 期 純 損 失	△509,914			△509,914
自己株式の処分	7			7
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)		18,025	△594	17,431
当 期 変 動 額 合 計	△509,318	18,025	△594	△491,886
当 期 末 残 高	△489,778	16,594	6,759	△466,424

個 別 注 記 表

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のあるもの…決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のないもの…移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

た な 卸 資 産……先入先出法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有 形 固 定 資 産（リース資産を除く）……定額法
なお、耐用年数については、原則として法人税法に定める耐用年数を適用しておりますが、1998年度税制改正前に取得した建物（建物附属設備を除く）については、改正前の耐用年数を継続して適用しております。

(2) 無 形 固 定 資 産（リース資産を除く）
……ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

(3) リ ー ス 資 産……リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(4) 長 期 前 払 費 用……定額法
なお、耐用年数については、法人税法に定める耐用年数を適用しております。

3. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金……債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金……従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。
- (3) 災害損失引当金……2019年に発生した台風により今後復旧に要すると見込まれる費用の見積額を計上しております。
- (4) 退職給付引当金……従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。なお、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（4年）による定額法により、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。
- (5) 役員退職慰労引当金……役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

- (1) ヘッジ会計の方法
 - ①ヘッジ会計の方法
特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理によっております。
 - ②ヘッジ手段とヘッジ対象
ヘッジ手段…金利スワップ
ヘッジ対象…借入金の利息
 - ③ヘッジ手段
金利変動リスクをヘッジしております。
 - ④ヘッジ有効性評価の方法
当社のヘッジ会計の方法は金利スワップの特例処理のみであるため、有効性の評価を省略しております。
- (2) 消費税等の会計処理
税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用に伴う変更

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度から適用し、個別注記表に(会計上の見積りに関する注記)を記載しております。

(会計上の見積りに関する注記)

有形固定資産の減損

(1) 当事業年度計上額

科 目	金額 (千円)
有形固定資産	5,528,745

(2) 識別した項目に係る会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、ホテル関連及びリゾート関連事業を営むため、資産を保有しております。

減損損失を認識するかどうかの判定において用いられる割引前将来キャッシュ・フローは、中期経営計画の前提となった事業計画を基に、経営環境などの外部要因に関する情報や過去の実績等を総合的に勘案し、各資産グループの現在の使用状況や合理的な使用計画等を考慮し算定しております。

将来キャッシュ・フローの見積りにおいては、新型コロナウイルス感染拡大による影響は、翌事業年度以降の一定期間続き、下半期以降徐々に回復に向かい、2023年3月期には例年並みの水準まで回復していくものと仮定し、会計上の見積りを行っております。

減損損失の認識判定を実施した結果、割引前将来キャッシュ・フローの見積り額が当事業年度末の有形固定資産の帳簿価額を上回ったため、減損損失を認識しておりません。

ただし、割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおいて用いた仮定が、将来の不確実な経済条件の変動等により影響を受ける可能性があり、翌事業年度以降の財政状態において影響を及ぼす可能性があります。

(貸借対照表に関する注記)

1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産	建物	4,044,290千円
	土地	417,013千円
	投資有価証券	33,143千円
	合計	4,494,447千円

上記のほか保証金600千円を営業保証供託金として差し入れております。

(2) 担保に係る債務	短期借入金	3,489,185千円
	長期借入金	1,905,008千円
	(1年以内返済の長期借入金)	405,008千円
	合計	5,394,193千円

2. 有形固定資産の減価償却累計額 8,122,195千円

(損益計算書に関する注記)

関係会社との取引高

営業取引による取引高

賃借料

4,833千円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 当事業年度末における発行済株式の種類及び株式数

普通株式	10,453,920株
A種優先株式	1,200,000株

2. 当事業年度末における自己株式の種類及び株式数

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
普通株式(株)	1,514,099	—	2,000	1,512,099

(変動事由の概要)

減少数の内訳は、次のとおりであります。

新株予約権の権利行使による新株の発行による減少 2,000株

3. 当事業年度の末日において発行している新株予約権の目的となる株式の数

普通株式 72,000株

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

税務上の繰越欠損金	448,543千円
販売用不動産評価損	7,898千円
ゴルフ会員権評価損	7,029千円
賞与引当金	10,287千円
退職給付引当金	41,263千円
役員退職慰労引当金	8,943千円
減損損失	9,030千円
減価償却超過額	21,536千円
災害損失引当金繰入額	960千円
その他	8,915千円
繰延税金資産 小計	<u>564,407千円</u>
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額	448,543千円
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	115,864千円
評価性引当額 小計	<u>△564,407千円</u>
繰延税金資産 合計	<u> 一千円</u>

(繰延税金負債)

その他有価証券評価差額金	<u>△7,010千円</u>
繰延税金負債 合計	<u>△7,010千円</u>
繰延税金資産 (負債) の純額	<u>△7,010千円</u>

(リースにより使用する固定資産に関する注記)

リース契約により使用している重要な固定資産

貸借対照表に計上した固定資産のほか、車輛及び運搬具等の一部については、所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定、投機的な取引は行わない方針です。資金調達については、銀行等金融機関からの借入と自己資金で行っております。

(2) 金融商品の内容及びリスク管理体制

借入金については、全て銀行等の金融機関からの調達で、主に設備投資に係るものであります。

長期預り保証金は、主にリゾート会員権の預託金であります。これらについては、流動性リスクにさらされておりますが、管理部にて資金繰り等を適時把握する中で手元流動性の維持に努めております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2021年3月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

	貸借対照表計上額	時 価	差 額
(1) 現金及び預金	354,191	354,191	—
(1) 短期借入金	3,589,185	3,589,185	—
(2) 1年以内返済の長期借入金	405,008	405,008	—
(3) 長期借入金	1,500,000	1,497,254	2,745
(4) 長期預り保証金	425,000	411,840	13,160

(注) 金融商品の時価の算定方法

資 産

(1) 現金及び預金

これらは短期間で決済されるため、当該帳簿価額によっております。

負 債

(1) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 1年以内返済の長期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計金額を同様の新規借り入れを行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

(4) 長期預り保証金

長期預り保証金の大宗を占めるリゾート会員権の預託金については、年間返還額を過去の返還率を加味して予測し、合理的に見積られる利率で割り引いて算定しております。

(持分法損益等に関する注記)

関連会社がないため、該当事項はありません。

(関連当事者との取引に関する注記)

(1) 親会社及び主要株主等

種 類	会社等の 名 称 又は氏名	議決権等 の 所 有 (被所有) 割合(%)	関連当 事者との 関係	取引の 内 容	取引金額 (千円)	科 目	期末残高 (千円)
主要株主 (会社等)	㈱大扇商事	(被所有) 直接 14.1					
主要株主 (個人)	鈴木初子	(被所有) 直接 30.1					

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- 1 契約条件については、一般的取引条件を勘案して決定しております。
- 2 「種類」・「議決権等の所有(被所有)割合」については、期末日時点のものを記載しております。
- 3 上記取引金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 役員及び個人主要株主等

種 類	会社等の 名 称 又は氏名	議決権等 の 所 有 (被所有) 割合(%)	関連当 事者との 関係	取引の 内 容	取引金額 (千円)	科 目	期末残高 (千円)
主要株主 (個人)及び その近親者 が議決権の過 半数を所有 している会社 等	㈱大扇商事	(被所有) 直接 14.1	ホテル 客室 賃貸借 契約の 締 結	客室賃 借料の 支 出	4,833	—	—
役員及び その近親者 が議決権の過 半数を所有 している会社 等			役員 の 兼 任 1 名				
主要株主 (個人)及び その近 親者	鈴木初子	(被所有) 直接 30.1	ホテル客室 運営委託 契約の締結	客室使 用料の 支 出	8,720	未払費用	876

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

- 1 契約条件については、一般的取引条件を勘案して決定しております。
- 2 「種類」・「議決権等の所有（被所有）割合」については、期末日時点のものを記載しております。
- 3 上記取引金額には、消費税等は含まれておりません。
- 4 (株)大扇商事については、当社代表取締役鈴木健史氏及び近親者が、代表取締役鈴木健史氏とあわせて、議決権の100%を直接保有されております。
なお、(株)大扇商事の代表取締役は当社個人主要株主鈴木初子氏であります。

(退職給付制度の概要)

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出年金制度及び退職一時金制度を採用しております。

確定拠出年金制度（積立型制度）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。当該制度では、加入者ごとに積立額及び年金額の原資に相当する仮想個人口座を設けております。仮想個人口座には、主として市場金利の動向に基づく利息クレジットと、給与水準等に基づく拠出クレジットを累積しております。

退職一時金制度（非積立型制度）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

(1株当たり情報に関する注記)

1株当たり純資産額	△120円02銭
1株当たり当期純損失	57円03銭

(ストック・オプションに関する注記)

1. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

取締役（社外取締役を除く）及び監査役（社外監査役を除く）

決議年月日	2016年7月20日
付与対象者の区分及び人数	当社の取締役5名及び監査役1名
株式の種類	当社普通株式
付与数	取締役に対し50,000株及び監査役に対し2,000株を、各事業年度において割り当てる新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式数の上限とする。
付与日	2016年8月8日
権利確定条件	付与日の翌日から3年経過後または当社の取締役の地位を喪失した日の翌日のいずれか早い日から新株予約権を行使することができる。
対象勤務期間	2016年8月8日～2019年8月8日
権利行使期間	2016年8月9日～2046年8月8日

従業員

決議年月日	2016年7月20日
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 11名
株式の種類	当社普通株式
付与数	22,000株を上限とする。
付与日	2016年8月8日
権利確定条件	権利行使時に当社または当社子会社の取締役、監査役及び使用人の地位にあること。
対象勤務期間	2016年8月8日～2018年8月8日
権利行使期間	2018年8月9日～2023年8月8日

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当事業年度（2021年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

①ストック・オプションの数

取締役（社外取締役を除く）及び監査役（社外監査役を除く）

決議年月日	2016年7月20日
権利確定後（株）	
前事業年度末	52,000
権利確定	—
権利行使	2,000
失効	—
未行使残	50,000

従業員

決議年月日	2016年7月20日
権利確定後（株）	
前事業年度末	22,000
権利確定	—
権利行使	—
失効	—
未行使残	22,000

②単価情報

取締役（社外取締役を除く）及び監査役（社外監査役を除く）

決議年月日	2016年7月20日
権利行使価格（円）	1
行使時平均株価（円）	—
付与日における公正な評価単価（円）	297

従業員

決議年月日	2016年7月20日
権利行使価格（円）	298
行使時平均株価（円）	—
付与日における公正な評価単価（円）	91

2. ストック・オプションの権利確定数の見積り方法

取締役（社外取締役を除く）及び監査役（社外監査役を除く）

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

従業員

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

庶務の概要

1. 定時株主総会

2020年6月26日開催の当社第73回定時株主総会において、下記のとおり報告並びに決議されました。

報告事項 第73期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）事業報告及び計算書類の内容報告の件
本件は、上記の内容を報告いたしました。

決議事項

第1号議案 取締役5名選任の件
本件は、原案のとおり鈴木健史、御子神洋一、内藤秀世、庄司隆治、本間隆弘の各氏が選任され、それぞれ就任いたしました。

第2号議案 監査役3名選任の件
本件は、原案のとおり鈴木文明、田邊英明、中村パオラの各氏が選任され、それぞれ就任いたしました。

第3号議案 補欠監査役2名選任の件
本件は、原案のとおり保田良二、長谷川 優の両氏が選任されました。

第4号議案 退任取締役に対し退職慰労金贈呈の件
本件は、原案のとおり退任取締役村上全男氏に対し、在任中の労に報いるため、当社の定める一定の基準に従い相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈することとし、その具体的な金額、贈呈の時期及び方法などは、取締役会に一任することに承認可決されました。

2. 登記事項

当期中における登記事項は次のとおりであります。

2020年6月26日登記

鈴木健史、内藤秀世、庄司隆治、本間隆弘の4名取締役重任
御子神洋一、取締役就任

鈴木健史、代表取締役重任

鈴木文明、田邊英明（社外監査役）、中村パオラ（社外監査役）3名の監査役重任

会計監査人 千葉第一監査法人

2020年8月19日登記

新株予約権行使

【事業報告書のご案内】

事業報告書につきましては、書面による郵送から、当社ウェブサイト (<https://www.kamogawagrandhotel.ne.jp/>) への掲載に変更しておりますので、ご高覧くださるようお願い申し上げます。

会社の概要

(2021年3月31日現在)

商号	：	株式会社鴨川グランドホテル
	：	THE KAMOGAWA GRAND HOTEL, LTD.
設立	：	1947年12月17日
資本金	：	626,761,450円
発行済株式の総数	：	普通株式 10,453,920株
	：	A種優先株式 1,200,000株

役員

(2021年6月29日現在)

代表取締役社長	鈴木健史
常務取締役	御子神洋一
取締役	内藤秀世
取締役	庄司隆治
取締役	本間隆弘
監査役(常勤)	鈴木文明
監査役	田邊英明
監査役	中村パオラ

事業所

(2021年6月29日現在)

本社	〒296-0044 千葉県鴨川市広場839-13 ☎(04)7094-5581
ホテル	
鴨川グランドホテル	〒296-0044 千葉県鴨川市広場820 ☎(04)7092-2111(代)
ホテル西長門リゾート	〒759-5331 山口県下関市豊北町神田2045 ☎(083)786-2111(代)
スマイルホテル巢鴨	〒170-0002 東京都豊島区巢鴨2-4-7 ☎(03)5567-1001
スマイルホテル日本橋三越前	〒103-0023 東京都中央区日本橋本町1-4-14 ☎(03)3231-1070
リゾート関連	
鴨川グランドタワー	〒296-0044 千葉県鴨川市広場834 ☎(04)7093-6111(代)
勝浦ヒルトップホテル&レジデンス	〒299-5231 千葉県勝浦市沢倉字蓬谷441-1 ☎(0470)73-6000
ミスティン仙石原	〒250-0631 神奈川県足柄下郡箱根町仙石原俵石1290 ☎(0460)84-5341
鴨川リゾートクラブ	〒296-0044 千葉県鴨川市広場820 ☎(0120)665-335

営業所

首都圏営業所 〒273-0033 千葉県船橋市本郷町475-1(石井ビル501)
☎(047) 321-4171

広島営業所 〒730-0016 広島県広島市中区鞆町7-3(広栄堂ビル401)
☎(082) 227-7667

福岡営業所 〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東2-4-30(いわきビル3F)
☎(092) 431-0377

株 主 メ モ

<p>事業年度 4月1日から翌年3月31日まで</p> <p>定時株主総会 6月中</p> <p>基準日 3月31日</p> <p>その他必要があるときは、あらかじめ公告して定めます。</p> <p>配当金 ①毎決算期の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者にお支払いいたします。</p> <p>②取締役会の決議により、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対し中間配当をすることができる。</p> <p>公告掲載方法 当会社の公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は官報に掲載する方法により行う。なお、会社法施行後においては、会社法第440条第4項の規定により決算公告は行いません。</p> <p>株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社</p>

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵送物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問合せ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00～17:00)
各種手続お取扱店 (住所変更、株主配当金受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店、全国各支店および営業所 プラネットブース(みずほ銀行内の店舗)でもお取扱いたします。 みずほ信託銀行 本店および全国各支店 *トラストラウンジではお取り扱いできませんのでご了承ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行およびみずほ銀行の本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) (※)トラストラウンジではお取り扱いできませんのでご了承ください。	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。